

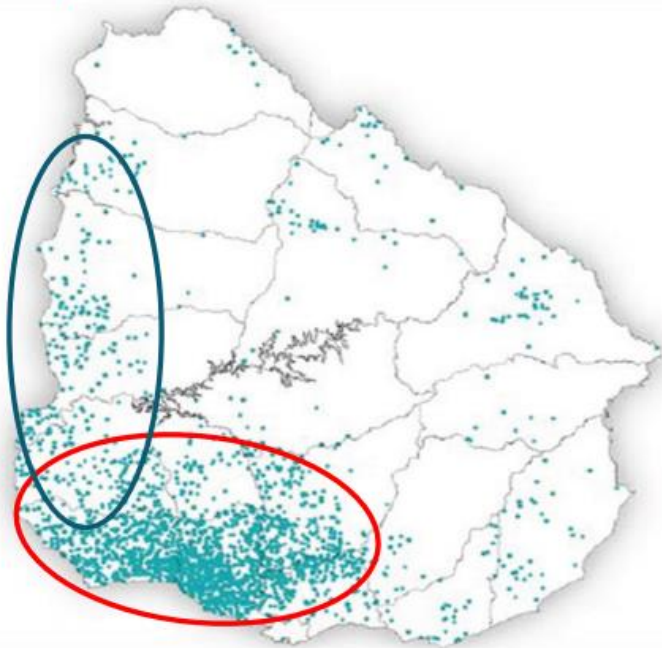
Guía para la formulación del Plan de Desarrollo Estratégico de la Cadena Láctea a 15 años



Instituto Nacional de la Leche

La cadena lechera nacional

4,5% del territorio



- Exporta el 73% de la producción.
- Genera US\$ 1.000 de divisas por hectárea afectada a la actividad.
- Asienta a las familias en el campo, derrama valor en las comunidades y es una gran generadora de empleo.
- Es la actividad agropecuaria que multiplica más valor por unidad de recurso invertido.

La cadena láctea representada en INALE

Consejo Ejecutivo

PRESIDENTE

FASE PRIMARIA



Productores Remitentes

FASE PRIMARIA



Productores de queso artesanal

FASE SECUNDARIA



Industria

SECTOR PÚBLICO



Representantes de los Ministerios:
MGAP - MIEM
MRREE - MEF

Construcción de la Guía

Comisión de Desarrollo Lechero

La Comisión de Desarrollo Lechero, integrada por todos los representantes del Consejo Inale, tiene el objetivo de **visualizar los temas fundamentales de la cadena de valor láctea**, con una visión prospectiva **atendiendo a la sostenibilidad económica, social y ambiental** y asentar las bases para la creación de un **plan de desarrollo de la lechería a 15 años**.



Aprobado por el Consejo Ejecutivo Resolución 048/2022 del 5/9/2022

Rol de INALE en la cadena de valor

- **Generar información oficial del sector y asesorar al Poder Ejecutivo en lo relacionado a políticas lecheras.**
- **Ámbito natural de discusión de los diferentes temas de la cadena de valor láctea priorizando la articulación interinstitucional.**
- **Estudiar y planificar el desarrollo lechero, promover la producción lechera, las exportaciones y la innovación tecnológica (EJ: proyectos en territorio).**

Objetivos de la Guía para el Plan Estratégico para el Desarrollo de la Lechería a 2035:



Aumentar producción y exportaciones
entre un 50 a un 100 %

Trabajar en el Capital Humano e
incorporar a más jóvenes

Mejorar la inserción internacional

Generar valor agregado ambiental



Necesidades estructurales necesarias para lograr aumentar la producción y exportación



Inserción internacional



Industrialización de lácteos



Producción primaria



Agregado de valor ambiental



Contribución de INALE generar capacidades a necesidades estructurales



Inserción internacional

Inserción internacional

Necesidades	Capacidades en curso	Capacidades a generar
Acuerdos comerciales	Acuerdos vigentes	Nuevos acuerdos y profundizar los existentes
Coordinación inter Institucional	Grupo de acceso a mercados (CILU, MGAP, MRREE, MEF e INALE)	Generar insumos para avanzar hacia una Estrategia país
Inteligencia de mercados	Fortalecimiento del equipo técnico y acceso a datos internacionales	Generar información comercial oportuna



Industrialización de lácteos

Industrialización de lácteos

Necesidades	Capacidades en curso	Capacidades a generar
Mejorar la competitividad en la producción quesos	<ul style="list-style-type: none">-Modelos de márgenes industriales-Determinación de capacidad utilizada por industria	Comparación del desempeño de industrias locales e internacionales.
Relaciones laborales	Diagnóstico sobre relaciones laborales	Hoja de ruta que considere el impacto de las nuevas tecnologías
Investigación, desarrollo e innovación	Investigación en el marco de la RTCL con LATU y UTEC	Destinar más recursos para investigación en procesos y productos

Industrialización de lácteos

Necesidades	Capacidades en curso	Capacidades a generar
Financiamiento para reconversión industrial	<ul style="list-style-type: none">- Fondo de Reconversión de industrias lácteas (FRIL)- Créditos BROU	Inversiones para mejorar la eficiencia industrial
Logística de exportación		Mapear procesos para bajar costos y simplificar trámites



Producción primaria

Producción primaria

Necesidades	Capacidades en curso	Capacidades a generar
Investigación	<ul style="list-style-type: none">-Red Tecnológica Cadena Láctea RTCL (INIA, UDELAR, INALE, LATU, CONAPROLE y UTEC)	<ul style="list-style-type: none">- Profundizar en conocimiento sobre sistemas de producción sostenibles.
Transferencia y adopción	<ul style="list-style-type: none">-Quesería Artesanal (AIDQA)-Proyecto Cuencas-Trasferencia y adopción tecnológica (FPTA INIA-INALE)	<ul style="list-style-type: none">- Canales comerciales- Cobertura nacional- Fomentar producción de otras leches animales.

Producción primaria

Necesidades	Capacidades en curso	Capacidades a generar
Financiamiento de largo plazo (Hasta 30 años)	BROU <ul style="list-style-type: none"> - Infraestructura - Compra de campo - Gestión efluentes - Riego 	Extensión de plazos que garantiza FOGALE.
Acceso al negocio lechero	-INC -Crédito BROU Tambo joven	<ul style="list-style-type: none"> - Aumentar la articulación de la cadena con INC. - Fideicomiso tierras. - Nuevas formas societarias
Mitigación de riesgos	Estudio de seguro climático por índice (INALE- OPYPA)	Generar seguros para la lechería.



Agregado de valor ambiental

Agregado de valor ambiental

Necesidades	Capacidades en curso	Capacidades a generar
Manejo de efluentes de tambo y certificaciones	<ul style="list-style-type: none">-Proyecto Cuenca Santa Lucía (MGAP-INALE-BM)-Maquinaria reciclaje nutrientes y fondos rotatoriosCertificaciones ambientales voluntarias (MA-INALE)	<ul style="list-style-type: none">-Incrementar la circularidad de nutrientes-Comunicación y generación valor.

Agregado de valor ambiental

Necesidades	Capacidades en curso	Capacidades a generar
Cuidado del agua y control de Emisiones (GEI)	<ul style="list-style-type: none">-Centro Tecnológico del Agua proyectos con objetivos basados en ciencia.-Senderos de neutralidad de carbono (Compromiso Global Metano/GMP)	<ul style="list-style-type: none">-Evaluación de impacto de los sistemas en el recurso.-Innovación financiera
Gestión de la trazabilidad de productos	<ul style="list-style-type: none">-Sello QA (MIEM/LATU)-Blockchain + IOT (FAO/ORT/INALE)	<ul style="list-style-type: none">-Escalamiento-Uso de sensores-Manejo de Datos-Transformación Digital.

Agregado de valor ambiental

Necesidades	Capacidades en curso	Capacidades a generar
Dar garantías de sostenibilidad ambiental	<ul style="list-style-type: none">- Medición de la huella ambiental ganadera (MGAP-MA-INIA-INAC-INALE)-Reporte de sostenibilidad de INALE (FCEA)-PDA: Estrategia Nacional.	Comunicar a la sociedad la preocupación de la cadena por el tema ambiental y su métrica.

Comentario final:

Las necesidades estructurales presentadas en cada eslabón de la cadena y el ambiente deben ser encaradas en forma conjunta para que sumen y creen sinergias y así poder cumplir los objetivos propuestos al 2035.