

ANEXO METAS: Compromiso de Gestión 2023

Detalle	
Objetivo sustantivo	Objetivo Transversal
Objetivo	Definir una política institucional de transformación digital (INALE) y Fomentar la transformación Digital en el Instituto
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Resolución del Consejo Ejecutivo e Informe
Valor Base:	N/A
Meta 1	Informe "Definición de una política institucional de Transformación digital (INALE)".
Plazo	30/06/2023
Responsable	Área Administración y Finanzas y Área legal
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	La transformación digital es la integración de tecnología digital en todas las áreas del INALE, con el objetivo entre otros, de aumentar la agilidad de los procesos, mejorar de la comunicación, limitar los errores humanos, dando mayores certezas a los documentos que respaldan a cada uno de los procesos. Como ejemplo podemos citar: lograr la firma de los convenios en forma electrónica con firma digital avanzada, de la igual manera para las actas de todos los proyectos, rendiciones de cuentas, y diversos procesos, tener en la intranet los archivos de los documentos a los cuales se hizo referencia, que permitan la consulta de todo el staff.

Objetivo sustantivo	Promover y apoyar a la innovación, la transferencia tecnológica y capacitación en la cadena láctea
Objetivo	Dar garantías de sostenibilidad ambiental
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Resolución del Consejo Ejecutivo e Informe
Valor Base:	N/A
Meta 2	Informe sobre el Proceso de Certificación Voluntaria del Sistema de Gestión de Efluentes de Tambo
Plazo	30/06/2023
Responsable	Área de Sostenibilidad y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	En el marco del Convenio de Cooperación con el Ministerio de Ambiente, se acordó mediante un convenio específico, formar un grupo de trabajo, con el objetivo de diseñar un proceso de certificación voluntaria de Sistemas de Gestión de Efluentes de Tambo.

ANEXO METAS: Compromiso de Gestión 2023

Objetivo sustantivo	Brindar apoyo técnico para mejora de condiciones de acceso a mercados y la promoción de las exportaciones lácteas
Objetivo	Monitoreo del comercio internacional
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Informe trimestral sobre el mercado internacional
Meta 3	Estructurar un informe de comercio exterior que tendrá una periodicidad mensual a partir del 30-06-2023
Plazo	30/06/2023
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	<p>INALE adquirió una base de datos de comercio internacional a nivel de países del mundo Trade Data Monitor (TDM). Por lo tanto, INALE cuenta con datos a nivel de productos lácteos sobre: países importadores, países exportadores, flujos comerciales, en valor y volumen. Estos datos permiten hacer análisis sobre la evolución del comercio mundial, los mercados actuales y potenciales, competidores, para cada tipo de producto. El informe mensual presenta la información de forma sencilla y visualmente amigable para conocimiento del equipo de técnicos, de nuestras autoridades y para la industria, permitiendo dar seguimiento a lo que está pasando en el mundo del comercio de los lácteos y observar tendencias. La estructura del informe se basa en un análisis de los 4 principales productos lácteos: leche en polvo entera (NCM: 040221); leche en polvo descremada (NCM: 040210); formulas infantiles (NCM: 190110); manteca y similares (NCM: 040500, 040510, 040520 y 040590) y quesos (NCM: 0406). Para cada producto se analizan: principales importadores, principales exportadores y flujos comerciales. Cada producto es un capítulo del informe.</p>

Objetivo sustantivo	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los actores
Objetivo	Explicitar la metodología utilizada para la estimación de escenarios de precio de la leche en tambo
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Informe de ajustes metodológicos a la predicción anual del precio de la leche en tambo
Meta 4	Informe con la metodología de "Retardos Distribuidos" utilizada para estimar los escenarios de precios
Plazo	30/11/2023
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	<p>El INALE desde hace tres años realiza un actividad en el mes de marzo sobre escenarios a corto plazo para la estimación del precio de leche en tambo. Una de las metodologías utilizadas es la de "Retardos Distribuidos". El motivo de la realización de este informe es hacer explícita la metodología utilizada como forma de dar transparencia a las estimaciones realizadas y de esta manera fortalecer la actividad de los escenarios que va dirigida a técnicos y productores.</p>

ANEXO METAS: Compromiso de Gestión 2023

ANEXO METAS: Compromiso de Gestión 2023

Objetivo sustantivo	Facilitar acceso a la tierra, al financiamiento de inversiones e instrumentos de gestión del riesgo para la producción lechera
Objetivo	Estudio de viabilidad de un Fideicomiso financiero para la compra de tierras
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	
Meta 5	Informe "Elaboración de estudio de viabilidad de Fideicomiso de tierras"
Plazo	30/06/2023
Responsable	Área de I + D
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Trabajo en conjunto con asesores del BROU. Este objetivo se encuentra en el marco de la Guía para la formación del Plan de Desarrollo Estratégico de la Cadena Láctea a 15 años.

Objetivo sustantivo	Desarrollar capital humano, incluyendo perspectiva de género, y profundizar compromiso medio ambiental en comunicación con la sociedad
Objetivo	Analizar y adaptar las once acciones del Dairy Sustainability Framework (DSF) a la realidad nacional y coordinar su implementación con Federación Panamericana de Leche (FEPALE).
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Resolución del Consejo Ejecutivo e Informe
Valor Base:	N/A
Meta 6	Informe con Marco Dairy Sustainability Framework adaptado a UY
Plazo	30/11/2023
Responsable	Área de Sostenibilidad y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	<p>La Dairy Sustainability Framework (DSF) o Marco de Sostenibilidad Láctea se lanzó en el año 2013, desde una perspectiva global, proponen el seguimiento de las dimensiones económicas-socialesambientales.</p> <p>A través de un marco compuesto por once criterios monitorea e informa el progreso de la sostenibilidad del sector lácteo mundial. Este marco no es un standard ni un esquema de certificación, dado que se adapta a la diversidad de producción y el procesamiento de lácteos a nivel mundial, lo que permite a los miembros iniciar programas de mejora continua que son apropiados para su posición en el mercado y la etapa de desarrollo sostenible. Se han presentado cuatro Informes de Progreso anual del Marco de la sostenibilidad de los productos, iniciativa del sector lácteo para medir y mejorar el progreso en la producción eficiente de alimentos y la reducción de los impactos ambientales.</p>

ANEXO METAS: Compromiso de Gestión 2023

Objetivo sustantivo	Facilitar acceso a la tierra, al financiamiento de inversiones e instrumentos de gestión del riesgo para la producción lechera
Objetivo	Dar garantías de sostenibilidad ambiental
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Resolución del Consejo Ejecutivo e Informe
Valor Base:	N/A
Meta 7	Informe "Promover en la cadena láctea adaptaciones a nuevos requerimientos demandados por fondos verdes".
Plazo	30/11/2023
Responsable	Área de Sostenibilidad y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	<i>Finanzas Sostenibles o Verdes, identificar las necesidades de inversores</i>

Objetivo sustantivo	Desarrollar capital humano, incluyendo perspectiva de género, y profundizar compromiso medio ambiental en comunicación con la sociedad
Objetivo	Gestionar la Propuesta de Valor de INALE, sobre temas materiales a los grupos de interés
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Informe "Diseño del Reporte de Sostenibilidad Institucional piloto para el año 2023"
Meta 8	Reporte de Sostenibilidad de INALE 2023
Plazo	30/11/2023
Responsable	Administración - Gerencia Técnica - Área de Sostenibilidad y Proyecto
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	<p>El Compromiso de Gestión 2022, estableció dentro de sus objetivos sustantivos y más específicamente dentro de sus metas, el Diseño del Reporte de Sostenibilidad Institucional piloto para el año 2023, como primer paso para establecer una práctica que se integrará en el futuro a los reportes de gestión generados por el INALE.</p> <p>En tanto en el CG 2023, se propone implementar el plan definido en el valor base, a los efectos de alinear los ODS con los Objetivos Sustantivos del INALE y los planes y compromisos que en este sentido se implementan para su cumplimiento. Por otro lado se entiene un mecanismo para sensibilizar sobre como las organizaciones lácteas comenzaran a gestionar informacion de sostenibilidad, en atencion a la demanda de diversos actores vinculados a la cadena.</p>

ANEXO METAS: Compromiso de Gestión 2023

Objetivo sustantivo	Brindar apoyo técnico para mejora de condiciones de acceso a mercados y la promoción de las exportaciones lácteas
Objetivo	Estudiar las condiciones de acceso a mercados de los productos lácteos en el marco del acuerdo transpacífico (CPTPP)
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Informe condiciones de acceso de lácteos en los mercados priorizados.
Meta 9	Informe sobre el acceso de lácteos en el Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (CPTPP)
Plazo	30/11/2023
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Uruguay ha hecho la solicitud de adhesión al Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (CPTPP). En este acuerdo hay varios países que son mercados potenciales para Uruguay en tanto se encuentran entre los principales importadores de productos lácteos como Japón, Malasia y Vietnam. El acceso para Uruguay a esos mercados se vería facilitado con la adhesión al CPTPP. Interesa estudiar cómo es el tratamiento de los productos lácteos en el acuerdo, para analizar qué tipo de concesiones se han dado a países competidores de Uruguay que se encuentran en el acuerdo, entre ellos Nueva Zelanda.

Objetivo sustantivo	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los actores
Objetivo	Conocer el rol desempeñado por las mujeres en la producción de leche.
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Encuesta lechera 2014 y 2019. Caracterización de la producción lechera familiar
Meta 10	Informe sobre el rol de las mujeres en la producción lechera primaria
Plazo	30/06/2023
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	El INALE forma parte de la Institucionalidad Agropecuaria y participa del Plan Nacional de Género. Ante la carencia de información de género en el Sector Lechero primario, el INALE comprometió realizar el Informe de referencia con datos de las encuestas 2014 y 2019 realizadas por el Instituto y el MGAP. El motivo de usar datos de ambas encuestas es que se hicieron preguntas diferentes, por lo que de esta manera se amplía la cantidad de tópicos relevados. El informe es un aporte a la temática de género con los últimos datos disponibles.

ANEXO METAS: Compromiso de Gestión 2023

Objetivo sustantivo	Desarrollar capital humano, incluyendo perspectiva de género, y profundizar compromiso medio ambiental en comunicación con la sociedad
Objetivo	Medición de gases efecto invernadero en los sistemas de producción del Uruguay
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	
Meta 11	Informe de Cantidad de CO2 eq emitido por los diferentes sistemas de producción
Plazo	30/11/2023
Responsable	Área de I + D
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Trabajo en conjunto con AIEE y Facultad de Agronomía, utilizando la herramientas FARMAX.