

Planificación estratégica para el accionar de la Mesa Lechera del Litoral

Apoyo del Proyecto INALE-OPP

¿Por qué un ejercicio de Planificación Estratégica de la Mesa Lechera del Litoral?

- OPP apoyó durante varios años a la Mesa Lechera con fondos de crédito para inversiones en los tambos y recursos complementarios para actividades de capacitación.
- El Proyecto OPP-INALE, que incluyó una intervención de asistencia a la Mesa Lechera, significó una continuidad del apoyo bajo otro formato, mediante la asesoría técnica especializada a proyectos asociativos de inversión y desarrollo de oportunidades de negocios de impacto regional (C. de Recría CALTIECO y Operativo Burlanda de Sorgo).
- El Proyecto INALE-OPP culmina en diciembre 2015 y resulta importante ayudar a la Mesa Lechera a fijar sus orientaciones y lineamientos de acción prioritarios para un nuevo período de actuación (2 o 3 años)

Respuestas ante la crisis actual

- Aprobación de Instrumentos financieros de mediano plazo
- Implementación de políticas comerciales proactivas (acuerdos bilaterales)
- Estudio técnico de adaptación de sistema productivo y ajuste de costos.

Desafío de hoy

- Levantar la mirada hacia el mediano plazo para permitirnos un ejercicio de planificación , sustrayéndonos a la coyuntura, y así seguir construyendo un escenario post crisis de una lechería competitiva en el Litoral Norte.
- Identificar y compartir objetivos de mejora, definir lineamientos y acciones, priorizando aquellos que puedan alcanzar el mayor impacto sobre la competitividad y sustentabilidad de la producción lechera en la Región.

¿ Cómo encarar hoy un ejercicio de planificación del accionar de la Mesa Lechera del Litoral ?

- En base a una participación responsable (comprometida)
- Involucrando a los actores y referentes más relevantes de la cadena láctea del litoral
- En forma abarcativa incluyendo problemáticas diversas como lo tecnológico, organizacional, desarrollo de negocios de impacto, ajuste de los procesos técnicos, infraestructura, etc.
- En forma efectiva con identificación de iniciativas a abordar, definiciones de cómo encararlas y por parte de quiénes serán instrumentadas.

Aspectos a definir

- Participantes
- Contenido del ejercicio y etapas para transitar un camino lógico que conduzca a los productos que se quieren alcanzar.
- Grupos de trabajo preparatorio e Instancias colectivas necesarias para generar bases de análisis y oportunidades de discusión.
- Dinámica del ejercicio de planificación para incentivar la participación y la sistematización de acuerdos.
- Calendario de actividades de la planificación

Propuesta de Agenda para la Planificación

- Misión y Visión de la Mesa Lechera del Litoral
- La trayectoria de la Mesa Lechera del Litoral, logros y déficits
- Desafíos de la Lechería en el Litoral Norte
- Lineamientos o ejes prioritarios
- Ideas de Acciones o Proyectos a implementar
- Capacidades instaladas, potencial y limitaciones de la Mesa Lechera del Litoral
- Fortalecimiento o cambio institucional de la Mesa Lechera del Litoral para ejecutar lo planificado

Propuesta preliminar de Formato de Actividades para la Planificación Estratégica

- 1era Jornada
 - Revisión de la MISIÓN y VISION de la Mesa Lechera del Litoral
 - Trayectoria de la Mesa lechera (logros y fracasos)
 - Desafíos de la Cadena Láctea del Litoral
 - Lineamientos de acción para enfrentar los Desafíos identificados
- 2da Jornada
 - Acciones o Proyectos a implementar
 - Capacidades y limitaciones de la Mesa Lechera del Litoral
 - Fortalecimiento o cambio institucional en la Mesa Lechera del Litoral ?

Régimen de trabajo para el Ejercicio de Planificación

- Entrevistas con agentes o actores privados para recoger evaluación de lo actuado y expectativas
- Preparación de materiales para la discusión
- 2 Jornadas de 4 hrs efectivas de trabajo colectivo en cada una (misma sede o diferentes)
- Dinámica para la participación (animación)