

INSTITUTO NACIONAL DE LA LECHE

# Compromiso de Gestión INALE-MGAP 2020.

---

Informe de cierre.

**Contraparte INALE**

**10/12/2020**

## 1. Introducción

El Compromiso de Gestión (entre el INALE y MGAP) para cada ejercicio, tiene por objeto fijar de común acuerdo, metas e indicadores que redunden en un mejor cumplimiento de los cometidos sustantivos del organismo comprometido.

El Proyecto de Compromiso de Gestión de 2020 vinculado a la PEI del INALE, fue aprobado por el Consejo Ejecutivo por Resolución 078/2019 de 21 de octubre de 2019 y elevado al MGAP.

En función de lo establecido en el Decreto 90/2020 de 11 de marzo del 2020, se realizó la revisión del proyecto de Compromiso de Gestión, aplicando una redefinición en las metas previamente establecidas, para cumplir con un ahorro de un 15% de la partida presupuestal base 2019, y contó con la aprobación del Presidente del INALE Álvaro Lapido en el marco de la situación de excepción determinada por la emergencia sanitaria que vive el país desde el 14 de marzo de 2020.

Asimismo en oportunidad de la sesión del Consejo Ejecutivo realizada el 1 de junio de 2020, por resolución 030/2020 *“el Consejo Ejecutivo tomó conocimiento y aprueba el proyecto Revisado de Compromiso de Gestión presentado por expediente ante el MGAP el 30 de abril de 2020, atendiendo al decreto 90/2020”*.

Se acordó el cumplimiento de 12 metas, las cuales se programaron organizadas en metas intermedias al 30 de junio y metas finales al 30 de noviembre.

El 13 de julio 2020, se elevó el informe de cumplimiento de metas intermedias al 30 de junio de 2020.

Por otro lado, en 27 de octubre de 2020, en atención a la Cláusula 10ma. Salvaguardas y excepciones, elevó a la Comisión de Seguimiento y Evaluación la propuesta de ajustar la meta 6 establecida en la cláusula 6ª dado que su cumplimiento es impedido por razones fuerza mayor, se acordó sustituir el contenido de la meta.

En este informe, se detalla lo realizado en cada una de las metas comprometidas y se adjuntan los informes de las metas comprometidas al 30 de noviembre de 2020, a los efectos de ser elevado al MGAP y considerado en la Comisión de Seguimiento y Evaluación del CG 2020, para su posterior remisión a la OPP, para proceder al cierre del Compromiso de Gestión institucional 2020.

## 2. Seguimiento de metas comprometidas al 30 de noviembre de 2020

Las metas cumplidas son las siguientes:

- **Meta Nº 3 “Informe con análisis comparativo horizontal de los sistemas de producción de Uruguay y Nueva Zelanda, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)”:**

El trabajo compara aspectos de los sectores lecheros de Uruguay (UY) y Nueva Zelanda (NZ) con el objetivo de identificar las oportunidades de mejora. Se optó por realizar la comparación con NZ pues este país es el mayor exportador del mundo de nuestro principal producto, la leche en polvo entera, entre otras cosas. Al comienzo se presentan los principales indicadores de los dos países que permiten identificar diferencias. Luego la información relacionada a la lechería de los países y del sector industrial y comercio. Y el último punto tiene como eje central la comparación de los tambos típicos de ambos países a partir de datos del Reporte IFCN (International Farm Comparison Network) del año 2019.

El informe fue elaborado por el área de información y estudios económicos y posteriormente se presentó al Consejo Ejecutivo, quien dio su aprobación. Se adjunta el informe como anexo

- **Meta Nº 4 “Informe sobre la Investigación de la eficiencia técnica y económica de tambos uruguayos, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)”:**

El informe trata sobre el estudio en el análisis de las diferentes estrategias de manejo que vinculan el uso y conservación de recursos naturales con un aumento de la producción. Esto implica identificar estrategias de intensificación sostenible para la producción.

El informe fue elaborado por el Área de información y estudios económicos y posteriormente se presentó al Consejo Ejecutivo, quien dio su aprobación. Se adjunta el informe como anexo

- **Meta N° 6 “Informe aportes a la construcción del Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias (MGAP)”:**

Desde agosto de 2020, INALE se integra al trabajo interinstitucional para la construcción de un Programa Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias liderado por el MGAP. En el informe se procesa la información recogida y la sistematización de las actividades realizadas. También se plantean algunos temas para considerar a futuro en apoyo al trabajo interinstitucional para aportar a la construcción de políticas agropecuarias.

El informe fue elaborado por la unidad de comunicación y posteriormente se presentó al Consejo Ejecutivo, quien dio su aprobación. Se adjunta el informe como anexo

- **Meta N° 7 CG- Un curso realizado sobre el alcance del Decreto 30/003 y demás normas referidas al tema, para todos los funcionarios y Consejeros del INALE:**

Con fecha 7 de setiembre se llevó a cabo un primer taller de capacitación dirigido a los consejeros por parte de la Junta de Transparencia y Ética Pública (JUTEP). El 11 de setiembre de 2020 se realizó un segundo curso de capacitación dirigido a funcionarios del INALE. Ambos talleres fueron dictados por la Dra. Ximena Pinto. De esa forma el INALE ha dado cumplimiento a lo establecido en las normas sobre Ética en la Función Pública.

El curso fue coordinado por el área legal y posteriormente se presentó informe al Consejo Ejecutivo, que le dio su aprobación. Se adjunta el informe como anexo.

- **Meta N° 8 “Informe evaluando el funcionamiento y resultados alcanzados por los fondos rotatorios implementados o en implementación y propuesta de ajuste o mejora a las necesidades de la producción lechera familiar” :**

El informe aborda el análisis de los fondos rotatorios (FR) utilizados en la Sociedad de Productores de Leche de San Ramón y en la Asociación de Productores de Leche de Paysandú. El mismo estuvo centrado en el costo de financiamiento para mantenimiento y crecimiento del FR, la modalidad del financiamiento y el análisis de riesgo y morosidad como los destinatarios.

El informe fue elaborado por el área de programas y proyectos, posteriormente se elevó al presidente quien dio su aprobación según lo delegado por el Consejo Ejecutivo. Se adjunta el informe como anexo

- **Meta N° 10 “Informe de sistematización de experiencias de procesos de comercialización individual y grupal de quesos artesanales”.**

El informe trata las experiencias que forman parte de la actividad del Proyecto de Desarrollo de la Quesería Artesanal del Acuerdo Interinstitucional para el Desarrollo de la Quesería Artesanal (AIDQA) Fases I y II (2014 a 2020). Se presentan las experiencias de comercialización individual y grupal. Por último destaca como acciones futuras: i) Anidar proyectos afines, por ejemplo el caso del proyecto “Exploración del Sistema de Trazabilidad en la quesería Artesanal con Blockchain”, ii) convencer al sistema financiero de financiar el capital de giro de esta actividad, iii) sumar queseros artesanales que aunque no sean población objetivo sumen por producción, experiencia y liderazgo

El informe fue elaborado por el área de programas y proyectos, posteriormente se elevó al presidente quien dio su aprobación según lo delegado por el Consejo Ejecutivo. Se adjunta el informe como anexo

- **Meta N° 11 Informe de Lineamientos para Planificación Estratégica Quinquenal 2021-2025.**

El informe trata de los principales contenidos de la Planificación Estratégica institucional para el nuevo quinquenio, en la cual se concentraran para lograr un objetivo principal, objetivos sustantivos para alcanzar el mismo.

El informe fue elaborado por el Equipo técnico del instituto, con el Presidente, posteriormente se presentó al Consejo Ejecutivo, quien dio su aprobación. Se adjunta el informe como anexo

### 3. Consideraciones finales

Se habían comprometido un total de 12 metas para el año, las cuales se cumplieron integralmente. A continuación se presenta el cuadro de seguimiento del CG 2020, para cada meta, indicando el plazo, el estado de situación, fecha y la fuente de información de cada una de ellas:

| Meta | Descripción   | Plazo      | Estado | Fecha      | Fuente  | Informe metas Intermedias           | Informe metas Cierre                |
|------|---|------------|--------|------------|---|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1    | Informe sobre la Situación de las industrias exportadoras en los primeros 45 días de la crisis sanitaria por el COVID-19  | 30/06/2020 |        | 01/06/2020 | Acta 218, Resolución 031/2020                             | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |
| 2    | Informe sobre la Situación de las industrias MIPYMES en los primeros 45 días de la crisis sanitaria por el COVID-19   | 30/06/2020 |        | 01/06/2020 | Acta 218, Resolución 032/2020                             | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |
| 3    | Informe con análisis comparativo horizontal de los sistemas de producción de Uruguay y Nueva Zelanda, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)  | 30/11/2020 |        | 05/10/2020 | Acta 222, Resolución 053/2020                             |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 4    | Informe sobre la Investigación de la eficiencia técnica y económica de tambos uruguayos, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE).  | 30/11/2020 |        | 23/11/2020 | Acta 223, Resolución 065/2020                             |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5    | Informe con análisis de transmisión de precios internacionales al precio pagado al productor, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)  | 30/06/2020 |        | 06/07/2020 | Acta 219, Resolución 035/2020                             | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |
| 6    | Diseño de una Campaña en medios digitales, foco a la población, para promover una percepción positiva del sector lácteo. Rediseñada: Organizar y ejecutar, conjuntamente con MGAP, acciones de la primera etapa de la construcción del Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias, foco a productoras lecheras. (1) | 30/11/2020 |        | 23/11/2020 | Acta 223, Resolución 066/2020                             |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7    | Un curso realizado sobre el alcance del Decreto 30/003 y demás normas referidas al tema, para todos los funcionarios y Consejeros del INALE   | 31/08/2020 |        | 05/10/2020 | Acta 222, Resolución 054/2020                             |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 8    | Informe evaluando el funcionamiento y resultados alcanzados por los fondos rotatorios implementados o en implementación y propuesta de ajuste o mejora a las necesidades de la producción lechera familiar  | 30/11/2020 |        | 23/11/2020 | Acta 223, Resolución 067/2020, Aprobado por el Presidente |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9    | Informe Trabajo Campo de Recría de vaquillonas como negocio para los productores lechero  | 30/06/2020 |        | 06/07/2020 | Acta 219, Resolución 036/2020                             | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |
| 10   | Informe de sistematización de experiencias de procesos de comercialización individual y grupal de quesos artesanales.   | 31/11/2020 |        | 23/11/2020 | Acta 223, Resolución 067/2020, Aprobado por el Presidente |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 11   | Informe de Lineamientos para Planificación Estratégica Quinquenal 2021-2025   | 30/11/2020 |        | 03/08/2020 | Acta 220, Resolución 039/2020                             |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 12   | Informe estudio de firmas digitales procesos administrativos y en actas de Consejo Ejecutivo  | 30/06/2020 |        | 06/07/2020 | Acta 219, Resolución 037/2020                             | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |

#### Referencias:

verde cumplida.

(1) Meta con salvaguarda