

Contratos Institucionales

**COMPROMISO DE GESTION entre el Ministerio de Ganadería,
Agricultura y Pesca y el Instituto Nacional de la Leche.**

AÑO: 2021

Tipo de Compromiso	Institucional
Partes firmantes	Órgano Comprometido: Instituto Nacional de la Leche, Contrapartes: Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.
Objeto	Partidas comprendidas en el Presupuesto Nacional a transferir por parte de Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca al Instituto Nacional de la Leche en función de metas de gestión.
Período de vigencia del CG	1º de enero de 2021 al 31 de diciembre de 2021
Normativa específica	Ley Nº 18.719, del 27 de diciembre de 2010, art. 752. Ley 18.242, del 27 de Diciembre de 2007, art. 16. Ley 19.149, del 24 de octubre de 2013, arts. 57 a 60. Decreto Nº 163/014, del 4 de junio de 2014 Decreto No. 90/2020 del 11 de marzo de 2020 Resolución de la Comisión de Compromisos de Gestión del día 12 de junio de 2014.

Antecedentes

El Instituto Nacional de la Leche durante el 2020 avanzó en la definición de su tercer proceso de Planificación Estratégica Institucional (PEI) para el periodo 2021-2025, aprobada por Resolución 039/2020. El mismo se estructura con un objetivo general y 6 objetivos sustantivos con sus indicadores para el monitoreo de la gestión institucional.

La misión y visión del instituto están dada por:

- **Visión:** "Ser la institución de referencia para la cadena láctea uruguaya en generación de conocimiento, articulación de capacidades, análisis de información y generación de propuestas".
- **Misión:** "Impulsar el desarrollo competitivo y sostenible de la cadena láctea, siendo el ámbito de coordinación e implementación de acciones de valor e impacto y asesorando al gobierno en el diseño de políticas públicas".

- **Objetivo General:** Fortalecer la competitividad de la cadena láctea con aumento de la producción y exportaciones lácteas en el periodo 2020-2024.
- **Objetivos Sustantivos :**
 - Promover y apoyar la innovación, la transferencia tecnológica, y capacitación en la cadena láctea.
 - Contribuir a levantar restricciones que inciden en la eficiencia de la industria láctea.
 - Brindar apoyo técnico para la mejora de condiciones de acceso a mercados y promoción de las exportaciones lácteas.
 - Facilitar el acceso a la tierra, al financiamiento de inversiones e instrumentos de gestión de riesgo para la producción lechera.
 - Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los actores.
 - Desarrollar capital humano, incluyendo perspectiva de género y profundizar compromiso medio ambiente en comunicación con la sociedad.

En base este marco es que se fijan las metas en este Proyecto de Compromiso de Gestión.

Cláusula 1ra. Fecha y lugar de suscripción.

El presente Compromiso de Gestión se firma en Montevideo, el 28 de julio de 2021¹

Cláusula 2da. Partes que lo suscriben.

El presente Compromiso de Gestión se suscribe entre El Instituto Nacional de la Leche, en calidad de Organismo Comprometido, representado por el Ing. Agr. Juan Daniel Vago Armand Ugon C.I 1.243.693-2 y Ec. Natalia Barboza C.I. 4.329.443-8 y el Poder Ejecutivo a través de Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, representado por Fernando Mattos C.I. 1.273.662-1².

Cláusula 3ra. Objeto.

El objeto de este compromiso de gestión es fijar, de común acuerdo, metas e indicadores que redunden en un mejor cumplimiento de los cometidos sustantivos del organismo comprometido, estableciendo la forma de pago de la contrapartida correspondiente al cumplimiento de dichas metas de gestión.

¹ El compromiso deberá suscribirse antes de finalizar el 4to trimestre del año civil.

² Nombre, domicilio y cédula.

Cláusula 4ta. Período de vigencia del Compromiso.

El presente Compromiso de Gestión tendrá vigencia desde 1º de enero de 2021 al 31 de diciembre de 2021.

Cláusula 5ta. Normas específicas a aplicar.

- Ley N° 18.719, del 27 de diciembre de 2010, art. 752.
- Ley 19.149, del 24 de octubre de 2013, arts. 57 a 60.
- Decreto N° 163/014, del 4 de junio de 2014.
- Resolución de la Comisión de Compromisos de Gestión del día 12 de junio de 2014.
- Ley 18.242, del 27 de diciembre de 2007, art. 16.

Cláusula 6ta. Compromisos de las partes.

El Instituto Nacional de la Leche se compromete a cumplir con las siguientes metas, que se detallan en el anexo I:

Meta	Detalle	Vencimiento
1	Informe anual de funcionamiento, actividades realizadas y resultados de Grupo de Trabajo Interinstitucional Mejora Acceso a Mercados	30/11/2021
2	Al menos 5 productos lácteos con márgenes calculados	31/07/2021
3	Informe del análisis del impacto del tipo de cambio en la transmisión del precio al productor y del descalce de monedas	30/11/2021
4	Informe publicado con al menos un análisis con datos estadísticos por cada área temática principal de la Encuesta Lechera 2020	31/07/2021
5	Al menos, 5 Modelos Lecheros actualizados	30/11/2021
6	Informe de descripción de posibles nuevos formatos empresariales para la gestión de empresas lecheras	30/11/2021
7	Informe de estudio descriptivo de precios, volúmenes, relación de términos de intercambio, tipo de producto, competitividad bilateral	31/07/2021
8	Informe de evaluación del impacto de la Transferencia de Tecnología en lechería	30/11/2021
9	Informe de Escenarios del sector lácteo en Contexto de evolución de la Pandemia a Mayo 2021	31/07/2021
10	Informe de avance con descripción de los Sistemas de gestión de los efluentes y su incidencia en la cantidad de nutrientes en aguas superficiales y subterráneas	30/11/2021
11	Informe de resultados del ejercicio 2021 en al menos 60 unidades productivas de la Cuenca del Litoral y estrategias recomendadas	30/11/2021

Por su parte el Ministerio de Ganadería transferirá el Instituto Nacional de la Leche el total de las partidas presupuestales con destino a esa Institución por concepto de subsidio y/o subvención, correspondientes al año 2021.

Cláusula 7ma. Forma de pago del subsidio

La suscripción del Compromiso de Gestión 2021 así como la evaluación de las metas finales del 2020 serán condición necesaria para el pago del 50 % del crédito de apertura del ejercicio 2021, el que se distribuirá de acuerdo al cronograma acordado con el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, mientras que el cumplimiento de las metas al 31/07/2021 habilitará el pago del saldo del crédito vigente, el cual se abonará según el cronograma establecido.

La suscripción del compromiso 2022 y la evaluación de las metas finales del 2021, será condición necesaria para liberar las partidas correspondientes al ejercicio 2022, en la forma y condiciones que se pacte en el compromiso que se suscriba para dicho ejercicio.

En todos los casos, cuando existan partidas extraordinarias para cubrir demandas judiciales, su pago no estará sujeto a las condiciones establecidas en la presente cláusula.

Cláusula 8va. Comisión de Seguimiento y Evaluación

Se constituirá una Comisión de Seguimiento y Evaluación del Compromiso de Gestión, integrada por las siguientes personas en carácter de titular y suplente:

Nombre	Institución	email	Teléfono institucional
Flavia Fernández	INALE	ffernandez@inale.org	23367709
Leidy Gorga	MGAP	lgorga@mgap.gub.uy	24104155

La Comisión tiene como cometido evaluar el grado de cumplimiento de las metas en los plazos establecidos en el compromiso, a partir de la documentación pertinente. El informe de la Comisión de Seguimiento se emitirá en un plazo no superior a 45 días luego de la fecha límite para el cumplimiento de la meta, remitiéndose inmediatamente a la Comisión de Compromisos de Gestión.

El informe de la Comisión de Seguimiento deberá estar firmado por la totalidad de sus miembros.

La Comisión de Compromisos de Gestión podrá solicitar en cualquier momento a la Comisión de Seguimiento informes sobre el avance en el cumplimiento del compromiso.

Cláusula 9na. Transparencia

Instituto Nacional de la Leche se compromete a poner a disposición toda información que la Comisión de Seguimiento y Evaluación requiera para el análisis, seguimiento y verificación de los compromisos asumidos a través del presente Compromiso de Gestión.

Una vez aprobado el presente compromiso, se remitirá copia digital a la Comisión de Compromisos de Gestión y se publicará en la página web del organismo.

Por otro lado, el Instituto Nacional de la leche, comunicará los resultados del presente Compromiso al Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca y los publicará en la página Web de la Institución.

Cláusula 10ma. Salvaguardas y excepciones

La Comisión de Seguimiento y Evaluación podrá, por consenso y con previa aprobación de la Comisión de los Compromisos de Gestión, ajustar las metas establecidas en la cláusula 6ª si su cumplimiento fuera impedido por razones de fuerza mayor o casos fortuitos.

En caso de retrasos de hasta 30 días en el cumplimiento de alguna meta sin que hubiere mediado fuerza mayor, la Comisión de Evaluación y Seguimiento podrá considerar que la meta ha sido cumplida satisfactoriamente, habilitando el pago de hasta un 90% del monto originalmente asignado a dicha meta.

Forman parte del presente contrato los Anexos 1_ Fichas de Metas.

Firma de las partes

Por INALE:

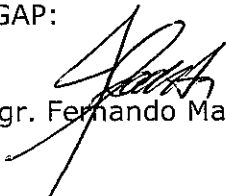


Ing. Agr. Juan Daniel Vago



Ec. Natalia Barboza

Por MGAP:



Ing. Agr. Fernando Mattos

ANEXO METAS: Compromiso de Gestión 2021

Objetivos sustantivos	Brindar apoyo técnico para la mejora de condiciones de acceso a mercados y la promoción de las exportaciones lácteas.
Objetivo	Contribuir a conformar un grupo de trabajo interinstitucional permanente con la industria exportadora, el MRREE, el MGAP y el MEF que facilite la resolución de los temas de acceso a los mercados
Indicador	Informe
Forma de Cálculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Trabajo en materia de acceso a mercados con industria exportadoras, MRREE y MGAP en forma bilateral para casos concretos
Meta	Detalle
Meta 1	Informe anual de funcionamiento, actividades realizadas y resultados, de la contribución de INALE a la conformación del Grupo de Trabajo Interinstitucional de Mejora Acceso a Mercados
Plazo	30/11/2021
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	

Objetivos sustantivos	Contribuir a levantar restricciones que inciden en la eficiencia de la industria láctea.
Objetivo	Disponer de indicadores de márgenes para monitorear la situación de la industria en los productos leche en polvo entera y descremada (mercado externo) y diferentes tipos de quesos (mercado interno y externo).
Indicador	Productos lácteos con márgenes calculados según mercado de destino
Forma de Cálculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Consultoría de estimación de estructuras de costos y márgenes industriales, año 2018
Meta 2	Al menos 5 productos lácteos con márgenes calculados
Plazo	31/07/2021
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Dentro de los destinos se analizarán el mercado interno y el mercado externo con una apertura del mercado regional y extraregional.

Objetivos sustantivos	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los distintos actores.
Objetivo	Analizar el problema de la hoja de balance en la cadena láctea para definir políticas que mitiguen las consecuencias
Indicador	Informe
Forma de Cálculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Informe con análisis de transmisión de precios internacionales al precio pagado al productor, meta 5 de compromisos de gestión 2019
Meta 3	Informe del análisis del impacto del tipo de cambio en la transmisión del precio al productor y del descalce de monedas
Plazo	30/11/2021
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Trabajo con apoyo técnico de la FAO a través de acuerdo de cooperación del MGAP y FAO

Objetivos sustantivos	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los distintos actores.
Objetivo	Procesar y difundir resultados de la Encuesta Lechera realizada en 2020 en las siguientes áreas temáticas principales : producción, tenencia de la tierra, uso del suelo, animales, recursos humanos, infraestructura, alimentación, sanidad y reproducción
Indicador	Estadísticas publicadas en la web del INALE
Forma de Cálculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y estadísticas publicadas en la web
Valor Base:	Encuesta Lechera 2020 , Publicación web de resultados de la encuesta lechera 2014
Meta 4	Informe publicado en la web con al menos un análisis con datos estadísticos por cada área temática principal de la Encuesta Lechera 2020
Plazo	31/07/2021
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	En colaboración con OPYPA/MGAP.

Objetivos sustantivos	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los distintos actores.
Objetivo	Actualizar los Modelos Lecheros con los datos de la Encuesta Lechera 2020
Indicador	Cantidad de Modelos Lecheros actualizados
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Modelos Lecherós (7) en base a la Encuesta Lechera 2014
Meta 5	Ai menos, 5 modelos lecheros actualizados
Plazo	30/11/2021
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	

Objetivos sustantivos	Desarrollar capital humano, incluyendo perspectiva de genero y profundizar compromiso medioambiental en comunicación con la sociedad.
Objetivo	Contribuir a identificar nuevos acuerdos empresariales a los efectos de gestionar y explotar unidades de producción en lechería.
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	N/A
Meta 6	Informe de descripción de posibles nuevos formatos empresariales para la gestión de empresas lecheras
Plazo	30/11/2021
Responsable	Área de Programas y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Visita de Especialista Neozelandés en 2019 / Experiencias de los Contract Milkers y Share Milkers de NZ

Objetivos sustantivos	Brindar apoyo técnico para la mejora de condiciones de acceso a mercados y promoción de las exportaciones lácteas
Objetivo	Describir el comportamiento de los principales mercados de lácteos: Argelia, Brasil, Rusia, México.
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	N/A
Meta 7	Informe de estudio descriptivo de precios, volúmenes, relación de términos de intercambio, tipo de producto, competitividad bilateral
Plazo	31/07/2021
Responsable	Área de Programas y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	

Objetivos sustantivos	Promover y apoyar a la innovación, la transferencia tecnológica y capacitación en la cadena láctea
Objetivo	Cuantificar el impacto de la implementación de un sistema de información y transferencia (evaluación ex ante) en el progreso tecnológico
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Documento: Informe de MGAP de Sistema nacional de Extensión y Transferencia de tecnología
Meta 8	Informe de evaluación del impacto de la Transferencia de Tecnología en lechería
Plazo	30/11/2021
Responsable	Área de Programas y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Lecciones aprendidas en el Proyecto de Desarrollo de la Quesería Artesanal / Desarrollo de la Lechería del Litoral / Proyectos FPTA-INIA Transferencia en lechería

Mano

Objetivos sustantivos	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los actores
Objetivo	Actualización periódica de proyección, oferta, demanda, precios sobre industria y productores. Seguimiento de Escenarios del sector lácteo en Contexto de evolución de la Pandemia
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	N/A
Meta 9	Informe de Escenarios del sector lácteo en Contexto de evolución de la Pandemia a Mayo 2021
Plazo	31/07/2021
Responsable	Área de Programas y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	

Objetivos sustantivos	Desarrollar capital humano, incluyendo perspectiva de genero y profundizar compromiso medioambiental en comunicación con la sociedad.
Objetivo	Evaluación a nivel predial de la disminución de aportes de nutrientes (P,N) a los recursos hídricos mediante tecnologías de aplicación al terreno de efluentes de tambo (Circularización productiva de nutrientes)
Indicador	Informe
<small>Forma de Calculo</small>	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Informes de Comité Interinstitucional de Efluentes de Tambo coordinado por Inale
Meta 10	Informe de avance con descripción de los Sistemas de gestión de los efluentes y su incidencia en la cantidad de nutrientes en aguas superficiales y subterráneas
Plazo	30/11/2021
Responsable	Área de Programas y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Proyecto de investigación gerenciado por Inale y desarrollado en el marco del Centro Tecnológico del Agua

Objetivos sustantivos	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los distintos actores.
Objetivo	Monitorear los resultados de los sistemas lecheros remitentes del litoral para la toma de decisiones
Indicador	Informe
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo y el informe correspondiente
Valor Base:	Informe de resultados del ejercicio 2019 y 2020 en unidades productivas lecheras del Litoral
Meta 11	Informe de resultados del ejercicio 2021 en al menos 60 unidades productivas de la Cuenca del Litoral y estrategias recomendadas
Plazo	30/11/2021
Responsable	Área de Programas y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	La información surge de la ejecución del Proyecto BPR Desarrollo del Sistema de Información para la Cuenca Lechera del Litoral (INALE-ANDE, MGAP y otros)

Notario

