

INSTITUTO NACIONAL DE LA LECHE

# Compromiso de Gestión INALE- MGAP 2021

---

Informe de Cumplimiento de Metas Intermedias.

**Contraparte INALE**

**31/07/2021**

## Contenido

1. Introducción.....	1
2. Seguimiento de metas comprometidas al 31 de Julio de 2021 .....	1
3. Consideraciones finales .....	3

## 1. Introducción

El Compromiso de Gestión (entre el INALE y MGAP) para cada ejercicio, tiene por objeto fijar de común acuerdo, metas e indicadores que redunden en un mejor cumplimiento de los cometidos sustantivos del organismo comprometido.

El Proyecto de Compromiso de Gestión de 2021 vinculado a la PEI del INALE, fue aprobado por el Consejo Ejecutivo por Resolución **068/2020** de 23 de noviembre de 2020 y elevado al MGAP. El Compromiso de Gestión 2021 contó con el aval de OPP y el mismo se suscribió el 28 de julio de 2021.

El seguimiento del CG será realizado por una Comisión integrada por INALE: Flavia Fernández (según lo establecido en la resolución 068/2021 del Consejo Ejecutivo) y Eduardo Fynn Gerente Técnico y por MGAP Leidy Gorga.

En este informe, se detalla lo realizado en cada una de las metas comprometidas y se adjuntan los informes de las mismas, para ser elevado al MGAP y ser considerado en la Comisión de Seguimiento y Evaluación del CG 2021 y posteriormente su envío a OPP.

## 2. Seguimiento de metas comprometidas al 31 de Julio de 2021

Las metas comprometidas son las siguientes:

- **Meta 2 Al menos 5 productos lácteos con márgenes calculados**
  - *Informe: “Análisis de márgenes y costos de la industria láctea”*
  - *Responsable:* Área de Información y Estudios Económicos, técnico Francisco Rostan
  - *Fuente de información:* acta 227 , resolución 015/2021 Consejo Ejecutivo
  - El Informe desarrolla la metodología para el cálculo de márgenes de los principales productos que fabrica la industria láctea uruguaya. Permite el análisis de sensibilidad ante los cambios en los componentes de grasa y proteína de la leche y o ante cualquier componente de la estructura de costos o precios. Se estimaron los márgenes y costos de: leche en polvo entera y descremada; leche fresca entera y descremada; queso común para el mercado interno y de exportaciones; yogur entero y descremado; así como los márgenes de los subproductos: manteca, suero de manteca y suero de queso deshidratado, cuya información se integra en los márgenes de los productos principales. Los indicadores desarrollados se integrarán a los reportes que se enviarán a los representantes del poder ejecutivo para el análisis de la situación sectorial.
- **Meta 4 Informe publicado con al menos un análisis con datos estadísticos por cada área temática principal de la Encuesta Lechera 2020**
  - *Informe: “Caracterización de la fase primaria: principales indicadores Encuesta Lechera 2019-2020”*

- *Responsable: Área de Información y Estudios Económicos, técnico Ana Pedemonte*
  - *Fuente de información: acta 229 , resolución 027/2021 Consejo Ejecutivo*
  - El Informe describe que la Encuesta, estuvo a cargo del Instituto Nacional de la Leche y la Oficina de Políticas Agropecuarias del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca. Se realizó en los departamentos de: Canelones, Colonia, Flores, Florida, Paysandú, Río Negro, San José y Soriano. Los datos presentados no incluyen mega emprendimientos lecheros y datos de otros departamentos. Los datos fueron relevados de forma telefónica dada la pandemia durante el año 2020. Se hicieron 358 encuestas que representan 89% de los establecimientos y 81% de la leche del total del país. Los resultados se presentan clasificados en tipo de establecimiento:
    - \_ Remitente (remitente exclusivo o remite que elaboran hace queso con menos del 30% de la leche) y
    - \_ Quesería artesanal (elaboran quesos o elaboran quesos y remiten parte de su leche). Y se agrupan por estrato de producción de leche anual.
 Disponible en la web del INALE: [www.inale.org](http://www.inale.org) en la Sección Estadísticas/ Uruguay / Encuesta Lechera. Las áreas temáticas fueron: Producción de leche , Tierra, Animales lecheros, Manejo de las vacas, Personas, Infraestructura, Maquinaria, Asistencia técnica, Elaboración de quesos
- **Meta 7 Informe de estudio descriptivo de precios, volúmenes, relación de términos de intercambio, tipo de producto, competitividad bilateral**
    - *Informe: “Mercado Externo de los lácteos uruguayos 2021/2022”*
    - *Responsable: Área Programas y Proyectos, técnico Gabriel Giudice*
    - *Fuente de información: acta 229 , resolución 029/2021 Consejo Ejecutivo*
    - *El informe tiene por objetivo proyectar para el periodo de Julio 2021 a Junio 2022, las principales variables del negocio lechero en Uruguay. En el marco del contexto mundial en que se posiciona Uruguay, se realizaron las proyecciones para los escenarios planteados. Se determinan las principales fuentes de los ingresos de la cadena agroindustrial láctea (el mercado externo y el mercado interno) y se continúa proyectando las variables más relevantes en cada eslabón: remisión, precios y volúmenes en el mercado externo e interno, valor agregado e insumos industriales, precio y costo del productor.*
- **Meta 9 Informe de Escenarios del sector lácteo en Contexto de evolución de la Pandemia a Mayo 2021**
    - *Informe: “Escenarios para la lechería uruguayana 2021/2022, producción, precios y costos”*
    - *Responsable: Área Programas y Proyectos, técnico Gabriel Giudice*
    - *Fuente de información: acta 229 , resolución 029/2021 Consejo Ejecutivo*
    - *El informe plantea en base a información nacional e internacional proyecciones que permitieron construir dos escenarios para el periodo de Julio 2021 a Junio 2022. Año 1: Situación actual (se mantiene el año 0 como referencia): Escenario 1: malo, Escenario 2: bueno. Para su elaboración y para evaluar el impacto se tomaron en cuenta las siguientes variables: I. Remisión de leche, II. Mercado interno: cantidad de leche equivalente vendida y el precio del mix de productos según su comportamiento en el pasado próximo, III. Mercado externo: cantidad de leche equivalente vendida, precio a futuro Oceanía de leche en polvo entera (LPE), precio proyectado LPE Oceanía, precio proyectado LPE Uruguay y proyección precio del mix de productos, IV. Industria: valor agregado e insumos industriales, V. Precio de leche al productor, VI. Distribución de costo de los productores.*

### 3. Consideraciones finales

Se tenían comprometidas 4 metas de 11 para el 31 de julio de 2021, de las cuales se cumplieron en su totalidad. A continuación se presenta el cuadro de seguimiento del CG 2021, para cada meta, indicando el plazo, el estado de situación, Fecha y la fuente de información de cada una de ellas:

Seguimiento de Compromiso de Gestión 2021							
Meta	Objetivo Sustantivo (OS)	Objetivo	META	Vencimiento	Responsable	Fuente	Informe metas Intermedi
Meta 1	Brindar apoyo técnico para la mejora de condiciones de acceso a mercados y la promoción de las exportaciones lácteas.	Contribuir a conformar un grupo de trabajo interinstitucional permanente con la industria exportadora, el MRREE, el MGAP y el MEF que facilite la resolución de los temas de acceso a los mercados	Informe anual de funcionamiento, actividades realizadas y resultados	30/11/2021	Área de Información y Estudios Económicos		
Meta 2	Contribuir a levantar restricciones que inciden en la eficiencia de la industria láctea.	Disponer de indicadores de márgenes para monitorear la situación de la industria en los productos leche en polvo entera y descremada (mercado externo) y diferentes tipos de quesos (mercado interno y externo)	Al menos 5 productos lácteos con márgenes calculados	31/07/2021	Área de Información y Estudios Económicos	Resolución 015/2021	
Meta 3	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los distintos actores.	Analizar el problema de la hoja de balance en la cadena láctea para definir políticas que mitiguen las consecuencias	Informe del análisis del impacto del tipo de cambio en la transmisión del precio al productor y del descalce de monedas	30/11/2021	Área de Información y Estudios Económicos		
Meta 4	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los distintos actores.	Procesar y difundir resultados de la Encuesta Lechera 2019 realizada en 2020 en las siguientes áreas temáticas principales : producción, tenencia de la tierra, uso del suelo, animales, recursos humanos, infraestructura, alimentación, sanidad y reproducción	Informe publicado con al menos un análisis con datos estadísticos por cada área temática principal de la Encuesta Lechera 2019-2020	31/07/2021	Área de Información y Estudios Económicos	Resolución 027/2021	
Meta 5	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los distintos actores.	Procesar y difundir resultados de la Encuesta Lechera realizada en 2020 en las siguientes áreas temáticas principales : producción, tenencia de la tierra, uso del suelo, animales, recursos humanos, infraestructura, alimentación, sanidad y reproducción	Al menos, 5 Modelos Lecheros actualizados	30/11/2021	Área de Información y Estudios Económicos		
Meta 6	Desarrollar capital humano, incluyendo perspectiva de genero y profundizar compromiso medioambiental en comunicación con la sociedad.	Contribuir a identificar nuevos acuerdos empresariales a los efectos de gestionar y explotar unidades de producción en lechería	Informe de descripción de posibles nuevos formatos empresariales para la gestión de empresas lecheras	30/11/2021	Área de Programas y Proyectos		
Meta 7	Brindar apoyo técnico para la mejora de condiciones de acceso a mercados y la promoción de las exportaciones lácteas.	Describir el comportamiento de los principales mercados lácteos: Argelia, Brasil, Rusia, México.	Informe de estudio descriptivo de precios, volúmenes, relación de términos de intercambio, tipo de producto, competitividad bilateral	31/07/2021	Área de Programas y Proyectos	Resolución 029/2021	
Meta 8	Promover y apoyar a la innovación, la transferencia tecnológica y capacitación en la cadena láctea	Cuantificar el impacto de la implementación de un sistema de información y transferencia (evaluación ex ante) en el progreso tecnológico	Informe de evaluación del impacto de la Transferencia de Tecnología en lechería	30/11/2021	Área de Programas y Proyectos		
Meta 9	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los actores	Actualizar periódicamente, proyección, oferta, demanda, precios sobre la industria y productores. Seguimiento de Escenarios del sector lácteo en Contexto de evolución de pandemia.	Informe de Escenarios del sector lácteo en Contexto de evolución de Pandemia a mayo 2021.	31/07/2021	Área de Programas y Proyectos	Resolución 029/2021	
Meta 10	Desarrollar capital humano, incluyendo perspectiva de genero y profundizar compromiso medioambiental en comunicación con la sociedad.	Evaluación a nivel predial de la disminución de aportes de nutrientes (P,N) a los recursos hídricos mediante tecnologías de aplicación al terreno de efluentes de tambó (Circularización productiva de nutrientes)	Informe de avance con descripción de los Sistemas de gestión de los efluentes y su incidencia en la cantidad de nutrientes en aguas superficiales y subterráneas	30/11/2021	Área de Programas y Proyectos		
Meta 11	Fortalecer el Sistema de Información de la cadena y monitorear resultados y necesidades de los distintos actores.	Monitorear los resultados de los sistemas lecheros remitentes del litoral para la toma de decisiones	Informe de resultados del ejercicio 2021 en al menos 60 unidades productivas de la Cuenca del Litoral y estrategias recomendadas	30/11/2021	Área de Programas y Proyectos		

Referencias: verde cumplida.