



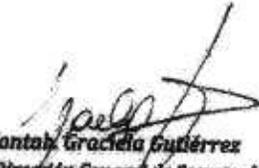
Ministerio
de Ganadería,
Agricultura y Pesca

Montevideo, 29 de diciembre de 2020.

Pase a la División Administración General, a los efectos remitir una versión firmada del Compromiso de Gestión al INALE.

Cumplido remítase a OPYPA.

as/


A/Adm. y Contab. Graciela Gutiérrez
Adscripta a la Dirección General de Secretaría
Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca

Contratos Institucionales

COMPROMISO DE GESTION entre el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca y el Instituto Nacional de la Leche.

AÑO: 2020

Tipo de Compromiso	Institucional
Partes firmantes	Órgano Comprometido: Instituto Nacional de la Leche, Contrapartes: Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.
Objeto	Partidas comprendidas en el Presupuesto Nacional a transferir por parte de Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca a el Instituto Nacional de la Leche en función de metas de gestión.
Período de vigencia del CG	1º de enero de 2020 al 31 de diciembre de 2020
Normativa específica	Ley Nº 18.719, del 27 de diciembre de 2010, art. 752. Ley 18.242, del 27 de Diciembre de 2007, art. 16. Ley 19.149, del 24 de octubre de 2013, arts. 57 a 60. Decreto Nº 163/014, del 4 de junio de 2014 Decreto No. 90/2020 del 11 de marzo de 2020 Resolución de la Comisión de Compromisos de Gestión del día 12 de junio de 2014.

Antecedentes

El Instituto Nacional de la Leche durante el periodo 2016-2019 avanzó en la ejecución de las iniciativas definidas para los lineamientos institucionales y objetivos estratégicos establecidos en la Planificación Estratégica 2015-2020 (PEI).

En el Proceso del PEI se declaró la misión y visión del Instituto y las mismas están dada por:

MISION

Impulsar el desarrollo sostenible de la cadena láctea del Uruguay

VISION

Ser el ámbito de conducción y liderazgo de la cadena láctea del Uruguay

<ul style="list-style-type: none"> • Articulando junto a los actores de la cadena. • Asesorando en rol de experto del sector • Facilitando el diseño y la implementación de soluciones de alto valor 	<p>Referentes por:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conocimiento del sector • Capacidad de articular diversos actores. • Aporte técnico y ejecutividad
---	---

Las metas del Compromiso de Gestión 2020, surgieron como subproceso del proceso de planificación.

El Proyecto de Compromiso de Gestión de 2020 vinculado a la PEI del INALE, a los efectos de ser elevado al MGAP fue aprobado por el Consejo Ejecutivo por Resolución 078/2019 de 21 de octubre de 2019. En función de lo establecido en el Decreto 90/2020 de 11 de marzo del 2020, se ha realizado la revisión del compromiso de gestión institucional, aplicando una redefinición en las metas previamente establecidas, lo que ha concluido en un ahorro de un 15% de la partida presupuestal base 2019. El mismo en esta instancia, ha sido aprobado por el Presidente, como consecuencia de la emergencia sanitaria que vive el país.

Cláusula 1ra. Fecha y lugar de suscripción.

El presente Compromiso de Gestión se firma en Montevideo, el 30 de abril de 2020. ¹

Cláusula 2da. Partes que lo suscriben.

El presente Compromiso de Gestión se suscribe entre El Instituto Nacional de la Leche, en calidad de Organismo Comprometido, representado por Álvaro Lapido C.I. 1.243.693-2 y Natalia Barboza C.I. 4.329.443-8 y el Poder Ejecutivo a través de Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, representado por Carlos María Uriarte C.I. 1.662.055-7².

Cláusula 3ra. Objeto.

El objeto de este compromiso de gestión es fijar, de común acuerdo, metas e indicadores que redunden en un mejor cumplimiento de los cometidos sustantivos del organismo comprometido, estableciendo la forma de pago de la contrapartida correspondiente al cumplimiento de dichas metas de gestión.

¹ El compromiso deberá suscribirse antes de finalizar el 4to trimestre del año civil.

² Nombre, domicilio y cédula.

Cláusula 4ta. Período de vigencia del Compromiso.

El presente Compromiso de Gestión tendrá vigencia desde 1º de enero de 2020 al 31 de diciembre de 2020.

Cláusula 5ta. Normas específicas a aplicar.

- Ley N° 18.719, del 27 de diciembre de 2010, art. 752.
- Ley 19.149, del 24 de octubre de 2013, arts. 57 a 60.
- Decreto N° 163/014, del 4 de junio de 2014.
- Resolución de la Comisión de Compromisos de Gestión del día 12 de junio de 2014.
- Ley 18.242, del 27 de diciembre de 2007, art. 16.

Cláusula 6ta. Compromisos de las partes.

El Instituto Nacional de la Leche se compromete a cumplir con las siguientes metas, que se detallan en el anexo I:

Meta	Descripción	Fecha
Meta 1	Informe sobre la Situación de las industrias exportadoras en los primeros 45 días de la crisis sanitaria por el COVID-19	30/06/2020
Meta 2	Informe sobre la Situación de las industrias MIPYMES en los primeros 45 días de la crisis sanitaria por el COVID-19	30/06/2020
Meta 3	Informe con análisis comparativo horizontal de los sistemas de producción de Uruguay y Nueva Zelanda, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)	30/11/2020
Meta 4	Informe sobre la Investigación de la eficiencia técnica y económica de tambos uruguayos, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE).	30/11/2020
Meta 5	Informe con análisis de transmisión de precios internacionales al precio pagado al productor, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)	30/06/2020
Meta 6	Diseño de una Campaña en medios digitales, foco a la población, para promover una percepción positiva del sector lácteo.	30/11/2020
Meta 7	Un curso realizado sobre el alcance del Decreto 30/003 y demás normas referidas al tema, para todos los funcionarios y Consejeros del INALE	31/08/2020
Meta 8	Informe evaluando el funcionamiento y resultados alcanzados por los fondos rotatorios implementados o en implementación y propuesta de ajuste o mejora a las necesidades de la producción lechera familiar	30/11/2020
Meta 9	Informe Trabajo Campo de Recría de vaquillonas como negocio para los productores lechero	30/06/2020

Meta 10	Informe de sistematización de experiencias de procesos de comercialización individual y grupal de quesos artesanales.	31/11/2020
Meta 11	Informe de Lineamientos para Planificación Estratégica Quinquenal 2021-2025	30/11/2020
Meta 12	Informe estudio de firmas digitales procesos administrativos y en actas de Consejo Ejecutivo	30/06/2020

Por su parte el Ministerio de Ganadería transferirá el Instituto Nacional de la Leche el total de las partidas presupuestales con destino a esa Institución por concepto de subsidio y/o subvención, correspondientes al año 2020.

Cláusula 7ma. Forma de pago del subsidio.

Contra la firma del presente compromiso, se habilitará el pago del 50 % del crédito de apertura del ejercicio 2020, el que se distribuirá de acuerdo al cronograma acordado con el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.

El cumplimiento de las metas al 30/06/2020 habilitará el pago del saldo del crédito vigente, el cual se abonará según el cronograma establecido.

La suscripción del compromiso 2021 y la evaluación de las metas finales del 2020, será condición necesaria para liberar las partidas correspondientes al ejercicio 2021, en la forma y condiciones que se pacte en el compromiso que se suscriba para dicho ejercicio.

En todos los casos, cuando existan partidas extraordinarias para cubrir demandas judiciales, su pago no estará sujeto a las condiciones establecidas en la presente cláusula.

Cláusula 8va. Comisión de Seguimiento y Evaluación

Se constituirá una Comisión de Seguimiento y Evaluación del Compromiso de Gestión, integrada por las siguientes personas en carácter de titular:

Nombre	Institución	email	Teléfono institucional
Flavia Fernández	INALE	ffernandez@inale.org	23367709
Ledy Gorga	MGAP	lgorga@mgap.gub.uy	24104155

La Comisión tiene como cometido evaluar el grado de cumplimiento de las metas en los plazos establecidos en el compromiso, a partir de la documentación pertinente. El informe de la Comisión de Seguimiento se emitirá en un plazo no superior a 45 días luego de la fecha límite para el cumplimiento de la meta, remitiéndose inmediatamente a la Comisión de Compromisos de Gestión.

El informe de la Comisión de Seguimiento deberá estar firmado por la totalidad de sus miembros.

La Comisión de Compromisos de Gestión podrá solicitar en cualquier momento a la Comisión de Seguimiento informes sobre el avance en el cumplimiento del compromiso.

Cláusula 9na. Transparencia

Instituto Nacional de la Leche se compromete a poner a disposición toda información que la Comisión de Seguimiento y Evaluación requiera para el análisis, seguimiento y verificación de los compromisos asumidos a través del presente Compromiso de Gestión.

Una vez aprobado el presente compromiso, se remitirá copia digital a la Comisión de Compromisos de Gestión y se publicará en la página web del organismo.

Por otro lado, el Instituto Nacional de la Leche, comunicará los resultados del presente Compromiso al Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca y los publicará en la página Web de la Institución.

Cláusula 10ma. Salvaguardas y excepciones

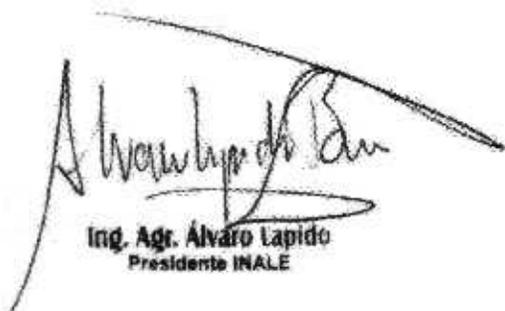
La Comisión de Seguimiento y Evaluación podrá, por consenso y con previa aprobación de la Comisión de los Compromisos de Gestión, ajustar las metas establecidas en la cláusula 6ª si su cumplimiento fuera impedido por razones de fuerza mayor o casos fortuitos.

En caso de retrasos de hasta 30 días en el cumplimiento de alguna meta sin que hubiere mediado fuerza mayor, la Comisión de Evaluación y Seguimiento podrá considerar que la meta ha sido cumplida satisfactoriamente, habilitando el pago de hasta un 90% del monto originalmente asignado a dicha meta.

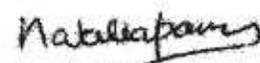
Forman parte del presente contrato los Anexos 1_ Fichas de Metas.

Firma de las partes

Por INALE:



Ing. Agr. Alvaro Lapido
Presidente INALE



Ec. Natalia Barboza
Consejera INALE

Por MGAP:



Ing. Agr. Carlos María Uriarte
Ministro de
Ganadería, Agricultura y Pesca

Objetivo Estratégico - INALE	<i>Acceder a fuentes de datos y generar información confiable y de calidad</i>
Lineamiento Institucional	<i>Fortalecer apoyo al desarrollo de nuevos acuerdos comerciales</i>
Objetivo	Contingencia Emergencia Sanitaria por COVID-19
Indicador	Informe sobre la Situación de las Industrias exportadoras en los primeros 45 días de la crisis sanitaria por el COVID-19
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Resolución el CE y los informes correspondientes
Valor Base:	N/A
Meta 1	Informe sobre la Situación de las Industrias exportadoras en los primeros 45 días de la crisis sanitaria por el COVID-19
Plazo	30/06/2020
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	

Objetivo Estratégico - INALE	<i>Acceder a fuentes de datos y generar información confiable y de calidad</i>
Lineamiento Institucional	<i>Determinar modelos exitosos de crecimiento</i>
Objetivo	Contingencia Emergencia Sanitaria por COVID-19
Indicador	Informe sobre la Situación de las industrias MIPYMES en los primeros 45 días de la crisis sanitaria por el COVID-19
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Resoluciones del CE y los informes correspondientes
Valor Base:	N/A
Meta 2	Informe sobre la Situación de las Industrias MIPYMES en los primeros 45 días de la crisis sanitaria por el COVID-19
Plazo	30/06/2020
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	

Objetivo Estratégico - INALE	<i>Acceder a fuentes de datos y generar información confiable y de calidad</i>
Lineamiento Institucional	<i>Determinar modelos exitosos de crecimiento</i>
Objetivo	Conocer la competitividad del sistema de producción lechero uruguayo respecto al neozelandés
Indicador	Informe con análisis comparativo horizontal de los sistemas de producción de Uruguay y Nueva Zelanda, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Resolución el CE e informe correspondiente
Valor Base:	Presentaciones con datos IFCN comparando los tambos de los principales países exportadores
Meta 3	Informe con análisis comparativo horizontal de los sistemas de producción de Uruguay y Nueva Zelanda, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)
Plazo	30/11/2020
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	El análisis se basará fundamentalmente con información de la base de datos de IFCN

9
17
11/11/2020

Objetivo Estratégico - INALE	Acceder a fuentes de datos y generar información confiable y de calidad
Lineamiento Institucional	Determinar modelos exitosos de crecimiento
Objetivo	Conocer la frontera de producción, la frontera de mínimo costo, la eficiencia técnica y económica, la evolución de la productividad total de los factores, el impacto de la intensificación y el impacto del clima en tambos uruguayos.
Indicador	Informe sobre la investigación de la eficiencia técnica y económica de tambos uruguayos, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)
Forma de Cálculo	N/A
Fuente de Información	Resolución al CE e informe correspondiente
Valor Base:	Estudio "Eficiencia técnica y de escala en lechería. Reporte de resultados utilizando base de datos IFCN" realizado por Federico García FAGRO
Meta 1	Informe sobre la investigación de la eficiencia técnica y económica de tambos uruguayos, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE).
Plazo	30/11/2020
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Investigación en la que participan FAGRO, INALE, CONAPROLE y FUCREA con financiamiento de la CSIC y utilizando micro datos físicos y económicos de 10 años de establecimientos lecheros de CONAPROLE y FUCREA

Objetivo Estratégico - INALE	Acceder a fuentes de datos y generar información confiable y de calidad
Lineamiento Institucional	Fortalecer conocimiento sobre fase de transformación
Objetivo	Conocer cómo se puede estimar el precio pagado al productor en base a los precios internacionales y el tipo de cambio.
Indicador	Informe con análisis de transmisión de precios internacionales al precio pagado al productor, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)
Forma de Cálculo	N/A
Fuente de Información	Resolución del CE e informes correspondientes
Valor Base:	Estudio de viabilidad del seguro de margen (Compromiso de Gestión 2018)
Meta 1	Informe con análisis de transmisión de precios internacionales al precio pagado al productor, aprobado por el Consejo Ejecutivo (CE)
Plazo	30/06/2020
Responsable	Área de Información y Estudios Económicos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	El análisis se realizará en base a técnicas de cointegración.

Objetivo Estratégico - INALE	Desarrollar estrategias de comunicación
Lineamiento Institucional	Orientar el plan de comunicación a nuevas estrategias.
Objetivo	Desarrollar campaña digital piloto de promoción de la cadena orientada a consumidor final y mercados
Indicador	Número de campañas en medios digitales por el Consejo Ejecutivo
Forma de Cálculo	N/A
Fuente de Información	Resolución del CE e informes correspondientes
Valor Base:	Proceso de producción del Video Institucional realizado para promoción del sector lácteo nacional
Meta 1	Diseño de una campaña en medios digitales, foco a la población, para promover una percepción positiva del sector lácteo.
Plazo	30/11/2020
Responsable	Comunicación
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Se pretende continuar trabajando con foco en el consumidor final y planificar acciones específicas dirigidas a mercados. Trabajar en la formación de una percepción positiva del sector. El Instituto puede aportar a la promoción del consumo y trabajar desde los conceptos de conciencia agropecuaria que acercan al consumidor, la elaboración y la producción.

9
11
11
11

Objetivo Estratégico - INALE	<i>Contar con una Gestión Interna efectiva y eficiente</i>
Lineamiento Institucional	<i>Mejora procesos Internos de Trabajo</i>
Objetivo	Capacitar a los consejeros y funcionarios respecto a las disposiciones del Decreto 30/2003 y normas similares
Indicador	Número de cursos realizados
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Diploma de participación en el curso por parte de funcionarios y consejeros
Valor Base:	N/A
Meta 7	Un curso realizado sobre el alcance del Decreto 30/2003 y demás normas referidas al mismo para todos los funcionarios y Consejeros del INALE
Plazo	31/11/2020
Responsable	Área legal
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Capacitación por parte de los técnicos de la JUTEP a funcionarios y Consejeros del INALE sobre el alcance del Decreto 30/2003 y normas similares.

Objetivo Estratégico - INALE	<i>Facilitación diseño e implementación de soluciones de alto valor e impacto.</i>
Lineamiento	<i>Diseñar instrumentos de financiamiento y cobertura de riesgos</i>
Objetivo	Mejorar Instrumento de Fondos Rotatorios y su efectividad en la cobertura de necesidades de inversión de productores familiares lecheros y queseros
Indicador	Informe evaluando el funcionamiento y resultados alcanzados por los fondos rotatorios implementados o en implementación y propuesta de ajuste o mejora a las necesidades de la producción lechera familiar
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Resolución del CE e informes correspondientes
Valor Base:	N/A
Plazo	30/11/2020
Responsable	Área de Programas y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Se requieren convenio con INEFOP, y acuerdos con CALGAR y APLP para acceder a la información.

Objetivo Estratégico - INALE	<i>Facilitación diseño e implementación de soluciones de alto valor e impacto.</i>
Lineamiento Institucional	<i>Atender problemática de pequeños productores con visión de sostenibilidad</i>
Objetivo	Formular nuevos modelos de gobernanza, gestión y desarrollo de servicios.
Indicador	Informe Trabajo Campo de Recría de vaquillonos como negocio para los productores lecheros
Forma de Calculo	N/A
Fuente de Información	Informe aprobado por el Consejo Ejecutivo de INALE
Valor Base:	N/A
Plazo	30/06/2020
Responsable	Área de Programas y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	Se entiende oportuno proponer Campos de recría bajo un formato diferente de financiamiento para viabilizar la compra-venta de vaquillonos como negocio para los productores. El problema de la gobernanza y apoyo de los productores

17


Objetivo Estratégico - INALE	<i>Facilitación diseño e implementación de soluciones de alto valor e impacto.</i>
Lineamiento Institucional	<i>Atender problemática de pequeños productores con visión de sostenibilidad</i>
Objetivo	Promover mejoras en la comercialización de quesos artesanales desarrollados en el marco del Proyecto AIDQA (Desarrollo de la Quesería Artesanal FASE II)
Indicador	Informe de sistematización de experiencias de procesos de comercialización individual y grupal de quesos artesanales.
Forma de Cálculo	N/A
Fuente de Información	Acta del Consejo Ejecutivo con la aprobación del Informe
Valor Base:	N/A
Plazo	30/11/2020
Responsable	Área de Programas y Proyectos
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	

Objetivo Estratégico - INALE	<i>Contar con una Gestión Efectiva interna efectiva y eficiente</i>
Lineamiento Institucional	<i>Ajustar estructura de acuerdo a la nueva estrategia</i>
Objetivo	Contar con una planificación, como referencia para el eclosionar del instituto para el quinquenio 2021-2025.
Indicador	Informe de Lineamientos para Planificación Estratégica Quinquenal 2021-2025
Forma de Cálculo	N/A
Fuente de Información	Resolución del Con
Valor Base:	Documento final de Estrategia Sectorial
Plazo	30/11/2020
Responsable	Gerencia General
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	

Objetivo Estratégico - INALE	<i>Contar con una Gestión Efectiva interna efectiva y eficiente</i>
Lineamiento Institucional	<i>Ajustar estructura de acuerdo a la nueva estrategia</i>
Objetivo	Contar con procesos ágiles y flexibles a diferentes contextos de gestión
Indicador	Informe estudio de firmas digitales avanzadas en procesos administrativos y en actas de Consejo Ejecutivo
Forma de Cálculo	N/A
Fuente de Información	Resolución del Consejo Ejecutivo e Informe
Valor Base:	N/A
Plazo	30/06/2020
Responsable	Administración y Legal
Rango de Cumplimiento	N/A
Ponderación	Uniforme a todas las metas
Observaciones	

Handwritten marks and signatures on the left side of the page, including a large stylized signature and several scribbles.